



Stichting Vrienden van de Sint Maarten, Kerkplein 5, 4001 MX Tiel. Tel. 0344 613141.
e-mail: vriendenvansintmaarten@gmail.com

Beleidsplan 2017-2019

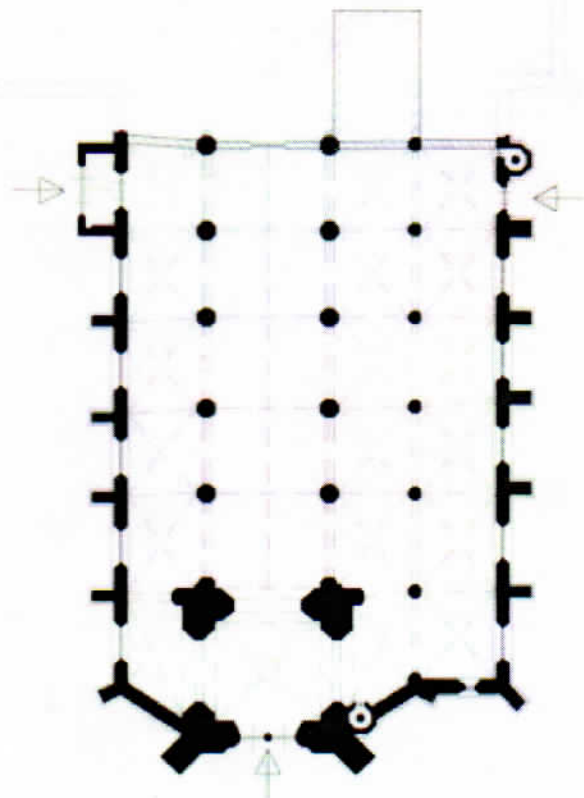
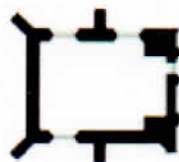
Inleiding

De Statutaire doelstelling van de stichting luidt: Het behoud van de Sint Maartenskerk als monument voor de stad Tiel.

Volgens de statuten strekt de verantwoordelijkheid van de Stichting zich niet uit tot de toren van de kerk. In de beleving van de Tielse bevolking is de toren onlosmakelijk met de kerk verbonden en vormen kerk en toren samen één beeldbepalend ensemble en silhouet in de binnenstad van Tiel. Ook inwendig maakt het interieur van de onderste geleding van de toren deel uit van de gebedsruimte van de kerk (zie de plattegrond hiernaast).

Ons werk sluit aan bij de tekst die te vinden is in het zegel van de Stichting rond de afbeelding van Sint Maarten die zijn mantel in tweeën snijdt om de helft aan de bedelaar te kunnen geven:

**Milddadigheyt uyt godsvrucht
haeren oirsprong nam: dus kleedt
Sint Maerten hier dees' naeckten**



**man. Neemt er exempel aen,
Redt Ghy uyt haeren nood Uw
kerck, van baet' end incomst'
haest ontbloot.**

In taal van onze tijd: Zijn geloof inspireerde hem tot vrijgevigheid, dus kleedt Sint Maarten deze naakte man. Neem er een voorbeeld aan en red uw kerk uit de nood, want er komt onvoldoende geld binnen.

Financiën

Het beleid van de Stichting is erop gericht deze doelstelling te realiseren in een tijd dat de financiën van overheid en eigenaar onder druk staan.

De voortdurend lage en tot nul naderende rentestand en het zeer defensieve beleggingsprofiel van de stichting waren er de oorzaak van dat de opbrengsten uit vermogen van de stichting in de laatste jaren sterk waren teruggelopen. De beleggingshorizon voor dit deel van het vermogen is vijf jaar. Om die redenen is op voorstel van de penningmeester en na advisering van de bank, in 2015 besloten het risicoprofiel voor dat gedeelte van het vermogen dat is belegd in effecten (ca.73 procent van het totale vermogen) te wijzigen van zeer defensief naar neutraal. Het grootste deel van de liquide middelen, € 47.000, bevindt zich op een depositorekening die valt onder het depositogarantiestelsel.

Door deze wijziging is het mogelijk te profiteren van weer aantrekkende aandelenmarkten. Naar het oordeel van het bestuur is dit verantwoord ten opzichte van de mensen die het geld aan de stichting hebben toevertrouwd. Zij hebben het immers primair geschonken om de stichting in staat te stellen daadwerkelijk bij te dragen aan de instandhouding van de Sint Maartenskerk.

Het betekent dat de inkomsten uit vermogen weer op voldoende peil zijn om de helft bij te dragen in het jaarlijks onderhoud dat voor 50 procent voor rekening komt van de eigenaar, de Protestantse Gemeente Tiel. Voor de overige 50 procent kan de eigenaar immers een beroep doen op de Stimuleringsregeling Instandhouding Monumenten van de rijksoverheid.

Primair doel

De stichting wil daarnaast ook andere uitgaven in overweging nemen in de sfeer van onderzoek en verbetering van de exploitatiemogelijkheden om ook op termijn een sluitende exploitatie van de kerk met een culturele en/of religieuze doelstelling mogelijk te maken. Dat kan betekenen dat dan ingeteerd wordt op het vermogen. In het verleden zijn ook incidentele

werkzaamheden noodzakelijk geweest (1966, 1988) om de kerk in stand te kunnen houden, die een vermindering van het vermogen hebben veroorzaakt.

Concrete plannen

De stichting is in de loop van 2015 geconfronteerd met het feit dat de eigenaar van het kerkgebouw, de Protestantse Gemeente Tiel, genoodzaakt is sterk te snoeien in de uitgaven. De grootste kostenposten, personeel en gebouwen, moeten noodzakelijkerwijs ook een grote bijdrage leveren in de kostenreductie. Dat heeft erin geresulteerd dat de Kerkenraad van de Protestantse gemeente een gebouwenbesluit heeft voorbereid, besproken met de gemeenteleden en vervolgens vastgesteld. Dat besluit voorziet er onder andere in dat de Sint Maarten aan de eredienst wordt onttrokken, met uitzondering van ca. 1 viering per maand en dat gezocht wordt naar een methode om het gebouw zelf af te stoten of zodanig te exploiteren, dat de eigenaarlasten niet langer voor rekening van het kerkgenootschap komen. Het primaat voor de uitvoering van de plannen ligt bij de eigenaar, maar zijdelings is de stichting erbij betrokken door het mee-financieren van een onderzoek naar exploitatiemogelijkheden en door het meedenken over de oplossingsrichtingen.

Uit dat onderzoek (Berenschot 2016) komt een voorkeursmodel naar voren dat nu (2017) nader op realisatiemogelijkheden wordt onderzocht. De stichting houdt rekening met een toekomstige noodzaak tot investering in het gebouw om de exploitatiemogelijkheden te vergroten. Te denken valt aan publieksvoorzieningen zoals toiletten, balie, garderobe en foyer en technische voorzieningen voor geluid, verlichting, etc.

Dat proces en de onzekerheid over de uitwerking daarvan, is voor het bestuur van de stichting aanleiding geweest om de eigen plannen op te schorten en het voorlopig te laten bij het financieren van het meerjaren onderhoudsplan en het op enige afstand volgen van de ontwikkeling rondom de eigendoms- en exploitatiesituatie en het leveren van een financiële bijdragen aan noodzakelijke onderzoeken.

Met betrekking tot de eigen organisatie en interne werkwijze van de stichting staan nog enkele belangrijke aanbevelingen uit het rapport van dhr. Jan de Beer van oktober 2014 open:

- 1) herziening statuten;
- 2) opstellen interne regelgeving:
 - a) Het beschrijven van de processen;
 - b) Het vastleggen van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden;
 - c) Het vastleggen van risico's en maatregelen van interne controle (IC).

Samenwerking en overleg

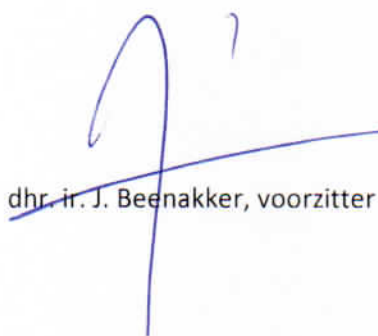
In dat kader is er overleg met de eigenaar van de kerk en van de toren, respectievelijk de Protestantse Gemeente Tiel en de burgerlijke gemeente Tiel. Om dat overleg te faciliteren is het bestuur uitgebreid met een lid dat nauw betrokken is bij de Protestantse Gemeente Tiel en in het bijzonder bij het onderzoek naar de exploitatiemogelijkheden van de kerk.

Dit bestuurslid draagt, zoals onze statuten voorschrijven, geen bestuurlijke verantwoordelijkheid in Kerkenraad of College van Kerkrentmeesters. De burgerlijke gemeente, eigenaar van de toren, is in de persoon van de voorzitter, die tevens burgemeester is van Tiel, al in het bestuur vertegenwoordigd.

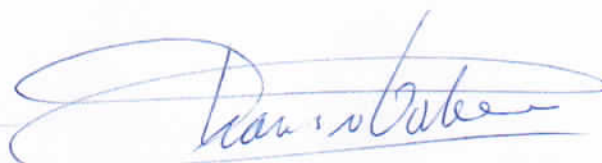
Vaststelling beleidsplan

Dit beleidsplan is vastgesteld door het bestuur van de stichting te Tiel in augustus 2017,

Het bestuur,

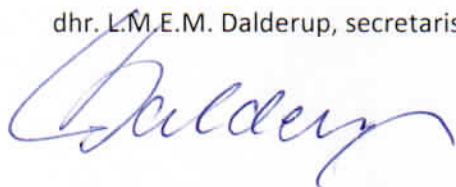


dhr. ir. J. Beenakker, voorzitter



dhr. F.A. van Oostveen, penningmeester

dhr. L.M.E.M. Dalderup, secretaris



dhr. N.W.P. Beutener, lid



dhr. J. Poldervaart, lid

